

## HOTĂRÂRE

privind modificarea și completarea H.C.L. nr. 252/27.10.2022 pentru aprobarea studiului de oportunitate pentru fundamentarea deciziei de gestiune a serviciului public de producere, transport și distribuție a energiei termice în Municipiul Rădăuți și a alegerii modalității de gestiune a serviciului public de producere, transport și distribuție a energiei termice în sistem centralizat în Municipiul Rădăuți

Consiliul Local al Municipiului Rădăuți,

Având în vedere:

- studiul de oportunitate pentru fundamentarea deciziei de gestiune a serviciului public de producere, transport și distribuție a energiei termice în Municipiul Rădăuți realizat de către S.C LARN S.R.L., actualizat;
- referatul de aprobare prezentat de viceprimarul Municipiului Rădăuți nr. 99097/19.10.2023;
- raportul de specialitate al Direcțiilor/Serviciilor din cadrul aparatului de specialitate al primarului nr. 99097/19.10.2023;
- avizele comisiilor de specialitate din cadrul Consiliului Local al Municipiului Rădăuți nr. 99111 din 30.10.2023, nr. 99112/30.10.2023, nr. 99113/30.10.2023 și nr. 99114/30.10.2023;
- art. 1 alin. (2) lit. d) și alin. (4) lit. d) și h), art. 8 și art. 22 din Legea nr. 51 din 8 martie 2006, republicată, actualizată, a serviciilor comunitare de utilități publice;
- art. 1, art. 4 și art. 8 alin. (2) lit.a) din Legea nr. 325 din 14 iulie 2006, actualizată, a serviciului public de alimentare cu energie termică;
- prevederile Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul de organizare și funcționare a serviciului public de alimentare cu energie termică prestat de S.C. Servicii Comunale S.A. Rădăuți, aprobat prin H.C.L. nr. 165/30.09.2010;

În temeiul prevederilor art. 108, art.110 alin. (1), art. 129 alin.(1), alin. (2) lit. c) și d), alin. 6 lit. a), alin.7 lit. n), ale art. 139 alin. (3) lit. g), art. 297 și următoarele, din O.U.G nr. 57/2019 privind Codul administrativ;

## HOTĂRĂȘTE:

**Art. I.** Art. 1 al H.C.L. nr. 252/27.10.2022 se modifică și se completează în sensul că *Anexa privind studiul de oportunitate pentru fundamentarea deciziei de gestiune a serviciului public de producere, transport și distribuție a energiei termice în Municipiul Rădăuți*, se înlocuiește cu *Anexa* care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. II.** Celelalte prevederi ale H.C.L. nr. 252/2022 rămân în vigoare.

**Art. III.** Prevederile prezentei hotărâri vor fi duse la îndeplinire de primarul Municipiului Rădăuți și aparatul de specialitate al primarului.

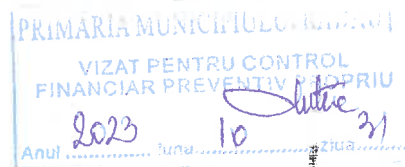
Președinte de ședință,  
Consilier local  
Florin-Eugen UNGUREAN



Contrasemnează pentru legalitate,  
Secretar general al municipiului,  
Marinică SOFRONI

Rădăuți, 31.10.2023

Nr. 254



Anexa nr. — la HCL nr. 254 / 31.12.2023  
și conține 30 pagini.

**STUDIU DE OPORTUNITATE PENTRU  
FUNDAMENTAREA DECIZIEI DE GESTIUNE A  
SERVICIULUI PUBLIC DE PRODUCERE, TRANSPORT  
ȘI DISTRIBUȚIE A ENERGIEI TERMICE ÎN  
MUNICIPIUL RĂDĂUȚI**



**ACTUALIZARE 2023**

## SCOPUL STUDIULUI DE OPORTUNITATE

Potrivit prevederilor Legii 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice și a Legii 325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică, autoritățile administrației publice locale au obligația înființării, organizării, coordonării, monitorizării și controlului acestui serviciu public.

În asigurarea serviciului public de alimentare cu energie termică autoritățile administrației publice locale au, în principal, următoarele atribuții:

- a) asigurarea continuității serviciului public de alimentare cu energie termică la nivelul unităților administrativ-teritoriale;
- b) elaborarea anuală a programului propriu în domeniul energiei termice, corelat cu programul propriu de eficiență energetică și aprobat prin hotărâre a consiliului local, județean sau a Consiliului General al Municipiului București ori a asociației de dezvoltare comunitară, după caz;
- c) înființarea unui compartiment energetic în cadrul aparatului propriu, în condițiile legii;
- d) aprobarea, în condițiile legii, în termen de maximum 30 de zile, a propunerilor privind nivelul prețului local al energiei termice către utilizatorii de energie termică, înaintate de către operatorii serviciului;
- e) aprobarea, în condițiile legii, a prețului local pentru populație;
- f) aprobarea programului de dezvoltare, modernizare și contorizare a SACET, care trebuie să cuprindă atât surse de finanțare, cât și termen de finalizare, pe baza datelor furnizate de operatorii serviciului;
- g) asigurarea condițiilor pentru întocmirea studiilor privind evaluarea potențialului local al resurselor regenerabile de energie și al studiilor de fezabilitate privind valorificarea acestui potențial;
- h) exercitarea controlului serviciului public de alimentare cu energie termică, în condițiile legii;
- i) stabilirea zonelor unitare de încălzire, pe baza studiilor de fezabilitate privind dezvoltarea regională, aprobate prin hotărâre a consiliului local, a consiliului județean sau a Consiliului General al Municipiului București ori a asociației de dezvoltare comunitară, după caz;
- j) urmărește instituirea de către operatorul serviciului a zonelor de protecție și siguranță a SACET, în condițiile legii;
- k) urmărește elaborarea și aprobarea programelor de contorizare la nivelul bransamentului termic al utilizatorilor de energie termică racordați la SACET.

Sistemul de alimentare centralizată cu energie termică (SACET) reprezintă ansamblul instalațiilor tehnologice, echipamentelor și construcțiilor, situate într-o zonă precis delimitată, legate printr-un proces tehnologic și funcțional comun, destinate producerii, transportului și distribuției energiei termice, prin rețele termice, pentru cel puțin 2 utilizatori, în condiții de eficiență și la standarde de calitate.

SACET este alcătuit dintr-un ansamblu tehnologic și funcțional unitar constând în:

- ✓ Centrale termice;

- ✓ Centrale electrice de termoficare;
- ✓ Rețele de transport;
- ✓ Rețele de distribuție;
- ✓ Puncte termice;
- ✓ Stații termice;
- ✓ Brașamente, până la punctele de delimitare/separare a instalațiilor;
- ✓ Construcții și instalații auxiliare;
- ✓ Sisteme de măsură, control și automatizare.

**Centrala termică (CT)** reprezintă ansamblul de instalații, construcții și echipamente necesare pentru conversia unei forme de energie în energie termică.

**Centralele termice produc numai energie termică** care se pretează la alimentarea centralizată, la mari distanțe, folosind ca agent termic apa fierbinte (cu temperatură mai mare de 115°C) sau abur cu parametrii medii (presiune între 6 -16 bari).

**Centrala electrică de termoficare (CET)** sau centrala de cogenerare reprezintă ansamblul de instalații, construcții și echipamente necesare pentru producerea energiei electrice și energiei termice, în cogenerare.

**Rețelele de transport** reprezintă ansamblul de conducte destinat transportului energiei termice în regim continuu, de la producător sau rețelele de transport către utilizatori.

**Rețelele de distribuție** reprezintă ansamblul de conducte destinat transportului energiei termice în regim continuu, de la instalațiile de distribuție sau rețeaua de transport către utilizatori.

**Punctele termice (PT) / Stațiile termice** reprezintă ansamblul instalațiilor prin care se realizează transformarea și/sau adaptarea parametrilor agentului termic la necesitățile consumului unuia sau mai multor utilizatori.

**Brașamentele termice** reprezintă legătura fizică dintre o rețea termică și instalațiile proprii ale unui utilizator.

**Utilizatorul de energie termică** reprezintă unul sau mai mulți consumatori de energie termică, beneficiar al serviciului public de alimentare cu energie termică; În cazul condominiilor, prin utilizator se înțelege toți consumatorii din condominiul respectiv.

Incălzirea centralizată (termoficarea) este procedeul tehnic de alimentare cu energie termică a unui număr mare de clădiri (consumatori rezidențiali, publici și privați) caracterizate printr-o densitate ridicată. Căldura este produsă în surse distincte și transportată și/sau distribuită prin rețele de conducte (rețele termice).

Datorită caracterului local al încălzirii centralizate, autoritățile locale au un rol determinant în promovarea acesteia, în cooperare cu companiile energetice locale.

Incălzirea centralizată s-a dovedit în țările cu economie liberă consolidată a fi o metodă sustenabilă și cu cost minim în zonele urbane dens populate. În țările în tranziție, încălzirea centralizată este în declin datorită pierderii încrederii utilizatorilor și necesită modernizări substanțiale pentru a deveni competitivă în piață ca performanță și preț.

Într-o centrală de cogenerare sunt produse simultan și combinat energia electrică și căldura într-un singur proces denumit cogenerare.

Dacă procesul de producere generează electricitate, căldură și frig el este denumit trigenerare.

Serviciul public de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat din Municipiul Rădăuți este delegat către SC SERVICII COMUNALE SA în baza contractului nr 17021/22.11.2018 și a actelor adiționale ulterioare.

Pentru asigurarea continuității serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat, Municipiul Rădăuți a solicitat prezentul studiu de oportunitate pentru fundamentarea deciziei privind gestiunea pe viitor a acestuia.

Studiul va determina modalitatea optima de gestiune - directa sau delegata - a serviciului de alimentare cu energie termica produsa in mod centralizat la nivelul Municipiului Rădăuți si va stabili solutia optima de operare, după cum urmează :

- serviciu propriu sau societate proprie
- concesiunea serviciului conform Legii 100/2016 privind concesiunile
- achiziția unui serviciu conform Legii 99/2016 privind achizițiile sectoriale,

în linie cu cerințele Legii 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice, actualizată (modificata si completata prin Legea nr. 225/2016).

Prin prezentul studiu, autoritatea publica locala urmareste sa realizeze urmatoarele obiective si cerinte:

- a) identificarea serviciului/activitatii, a ariei teritoriale si a sistemului de alimentare cu energie termica;
- b) situatia economico-financiara actuala a serviciului;
- c) investitiile considerate necesare pentru modernizarea, imbunatatirea calitativa si cantitativa, precum si a conditiilor sociale si de mediu si extinderea serviciului;
- d) analiza opțiunilor;
- e) nivelul tarifului, al redeventei si durata avuta in vedere in analiza;
- f) stabilirea modului de gestiune a serviciului *de alimentare cu energie termica produsa, transportata, distribuita si furnizata in mod centralizat* in Municipiul Rădăuți si zonele periferice în dezvoltare.

Având în vedere că infrastructura de producere a energiei termice nu aparține Municipiului Rădăuți la data semnării contractului de delegare amintit mai sus, iar între timp Municipiul Rădăuți a inclus în proprietatea sa publică și capacitățile de producere, scopul prezentului studiu se extinde la stabilirea modului de gestiune a **serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice.**

### **Cadrul legislativ**

**Legea serviciilor comunitare de utilitati publice (Legea nr. 51/2006)** stabileste cadrul juridic si institutional, obiectivele, competentele, atributiile si instrumentele specifice necesare infiintarii, organizarii, gestionarii, finantarii, exploatarii, monitorizarii si controlului furnizarii/prestarii reglementate acestor servicii.

**Serviciile de utilitati publice** sunt definite ca totalitatea activitatilor reglementate care asigura satisfacerea nevoilor esentiale de utilitate si interes public general cu caracter social ale colectivitatilor locale.

**Serviciul public de alimentare cu energie termica in sistem centralizat** face parte din serviciile de utilitati publice reglementate prin Legea nr.51/2006, cu modificarile si completarile ulterioare.

In conformitate cu prevederile Legii nr. 51/2006, autoritatile administratiei publice locale dispun de libertatea de a hotărâ asupra modalitatii de gestiune a serviciului public de alimentare cu energie termica in sistem centralizat aflate sub responsabilitatea lor, fie prin gestionarea directa a serviciului, in baza unei hotarari de dare in administrare sau prin incredintarea gestiunii acestora, in baza unui contract de delegare a gestiunii, in tot sau in parte, respectiv a tuturor sau numai a unei parti din competentele si responsabilitatile privind furnizarea serviciului ori a uneia sau mai multor activitati din sfera acestui serviciu.

Furnizarea serviciului public de alimentare cu energie termica in sistem centralizat trebuie efectuata cu respectarea principiilor liberei concurente, fiind interzise orice intelegeri sau acorduri de asociere si orice practici concertate dintre operatori, indiferent de modul de organizare, forma de proprietate sau modalitatea de gestiune adoptata, care conduc la accentuarea caracterului de monopol al serviciilor de utilitati publice, la restrangerea, impiedicarea sau denaturarea concurentei pe piata serviciilor de utilitati publice.

In conformitate cu prevederile art. 22 alin. (3) din Legea nr. 51/2006, modalitatea de gestiune a serviciilor de utilitati publice se stabileste prin hotarari ale unitatilor administrativ-teritoriale, in baza unui studiu de oportunitate, in functie de natura si starea serviciului, de necesitatea asigurarii celui mai bun raport pret/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale unitatilor-administrativ-teritoriale, precum si de marimea si complexitatea sistemelor de utilitati publice.

Indiferent de forma de gestiune aleasa, desfasurarea activitatilor specifice serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat se realizeaza pe baza :

- (i) unui regulament al serviciului
- (ii) a unui caiet de sarcini al serviciului,

elaborate si aprobate de autoritatile administratiei publice locale, in conformitate cu regulamentul-cadru si cu caietul de sarcini-cadru ale serviciului.

În plus, fata de prevederile Legii nr. 51/2006, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare ca și cadru normativ general, în analiza pentru alegerea solutiei optime de gestiune vor fi luate in considerare si prevederile urmatoarele acte normative:

- Legea serviciului public de alimentare cu energie termica 325/2006, cu modificarile si completarile ulterioare, care reglementeaza in mod specific desfasurarea activitatilor specifice serviciilor publice de alimentare cu energie termica, avand incidenta, indiferent de optiune, in ceea ce priveste organizarea si functionarea serviciului, precum si stabilirea preturilor si tarifelor.
- Codul administrativ, aprobat prin OUG 57/2019, care reglementeaza principiile si modalitatea de organizare si functionare a autoritatilor publice locale, competentele si atributiile acestora, precum si modalitatile de luare a deciziilor, avand incidenta in ceea ce priveste toate optiunile prezentate, dar in special in cazul optiunii gestiunii directe.
- Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrari si concesiunile de servicii, cu modificarile si completarile ulterioare, care reglementeaza cerintele si procedura aplicabila in cazul atribuirii contractului de concesiune (optiunea gestiunii delegate);

- Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează cerințele și procedura aplicabilă în cazul atribuirii contractului de achiziție de servicii (opțiunea gestiunii delegate).
- Ordinul Președintelui Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Publice de Gospodărie Comunala nr. 91/2007, pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a serviciului public de alimentare cu energie termică.
- Ordinul Președintelui Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Publice de Gospodărie Comunala 92/2007 - pentru aprobarea Caietului de sarcini cadru al serviciului public de alimentare cu energie termică.
- Ordinul nr. 28/2017 privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea licențelor în domeniul serviciului de alimentare centralizată cu energie termică.
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 117/2006 privind procedurile naționale în domeniul ajutorului de stat, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 137/2007.
- Decizia Comisiei 2012/21/UE din 20 decembrie 2011 privind aplicarea articolului 106 alineatul (2) din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene în cazul ajutoarelor de stat sub formă de compensații pentru obligația de serviciu public acordate anumitor întreprinderi cărora le-a fost încredințată prestarea unui serviciu de interes economic general.
- Ordonanța de urgență nr. 77/2014 privind procedurile naționale în domeniul ajutorului de stat, precum și pentru modificarea și completarea Legii concurenței nr. 21/1996, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordonanța nr. 36/2006 privind unele măsuri pentru funcționarea sistemelor centralizate de alimentare cu energie termică a populației
- Ordinul nr. 1121/1075/2014 al Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice privind aprobarea Schemei de ajutor de stat acordat în perioada 2014-2019 operatorilor economici care prestează serviciul de interes economic general de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat către populație.
- Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice (în vederea eficientizării activității societăților de stat a fost necesară dezvoltarea de noi mecanisme de guvernanta corporativă, suplimentare în raport cu cele reglementate de legislația generală a societăților comerciale și adaptate particularităților societăților de stat pentru îmbunătățirea guvernantei corporative a întreprinderilor de stat).

### **Reglementări naționale și europene**

Sectorul energetic este și principalul sector care cauzează poluare atmosferică; restructurarea sistemelor energetice (prin trecerea de la cărbune la gaz natural și prin integrarea surselor regenerabile de energie) și de încălzire (prin reabilitarea SACET-urilor, tranziția acestora de la cărbune la gaz și chiar la surse regenerabile de energie, coroborat cu sprijinirea tranziției consumatorilor la încălzire în sistem centralizat) putând duce la o reducere semnificativă a poluării aerului.

În cadrul Planului Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 (PNIESC), înlocuirea capacităților existente de producere a energiei electrice și termice va avea ca efect și reducerea consumurilor proprii tehnologice, în special prin investițiile pentru modernizarea și dezvoltarea unităților de producere în cogenerare de înaltă eficiență (inclusiv pe gaz metan).

Efficientizarea capacităților de producție existente și dezvoltarea de noi capacități în regim de cogenerare de înaltă eficiență reprezintă o prioritate la nivelul marilor aglomerări urbane, precum și pentru celelalte comunități locale din România.

În vederea susținerii producției de energie electrică și termică în cogenerare de înaltă eficiență, care are beneficii în reducerea consumului de combustibil și în reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră față de producerea de energie electrică și de energie termică în capacități de producere separată, Guvernul României a emis H.G. nr. 409/2022 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 1.215/2009 privind stabilirea criteriilor și a condițiilor necesare implementării schemei de sprijin pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență pe baza cererii de energie termică utilă. Prin H.G. nr. 409/2022 perioada de aplicare a schemei de sprijin se prelungește până în anul 2033, exclusiv pentru producătorii care îndeplinesc condițiile de accesare a prelungirii schemei de sprijin.

Potrivit Programului Național de Reformă 2021, pentru continuarea modernizării și înființării de sisteme de alimentare centralizată cu energie termică, prin OUG nr. 53/2019 este aprobat Programul Termoficare, program ce se implementează în perioada 2019-2027 și căruia i-au fost alocați 400 mil. lei din Fondul pentru mediu, pentru toată perioada de implementare. Beneficiarii programului sunt unitățile administrativ-teritoriale (UAT).

Odată cu lansarea de către Comisia Europeană a Planului REPowerEU în luna mai 2022, cadrul de reglementare al UE va trebui adaptat pentru a permite o pondere substanțial mai mare a energiei din surse regenerabile în mixul energetic, în conformitate cu obiectivele ambițioase ale UE în materie de decarbonizare. Obiectivul Planului REPowerEU este de a reduce rapid dependența Europei de combustibilii fosili din Rusia prin accelerarea tranziției către energia curată și conjugarea eforturilor în vederea construirii unui sistem energetic mai rezilient și a unei adevărate uniuni energetice. Comisia Europeană a publicat în data de 13 iunie 2022 patru studii care analizează diferite aspecte ale decarbonizării încălzirii și răcirii în UE. Aproximativ jumătate din energia consumată în prezent în Europa este folosită pentru încălzire și răcire, iar cea mai mare parte se bazează pe combustibili fosili. În consecință, orientarea acestui sector către utilizarea energiei din surse regenerabile are potențialul de a aduce o contribuție semnificativă la decarbonizarea sistemului energetic și la atingerea obiectivelor UE în materie de energie și climă pentru 2030 – și în cele din urmă la obiectivul său de a deveni neutru din punct de vedere climatic până în 2050.

Comisia Europeană a propus actualizarea Directivei privind eficiența energetică cu un nou obiectiv de 32,5% pentru eficiența energetică corespunzător anului 2030. Sunt stabilite și măsurile concrete de implementare a directivei pentru a se asigura că noul obiectiv va fi îndeplinit ([https://energy.ec.europa.eu/topics/energy-efficiency/energy-efficiency-targets-directive-and-rules/energy-efficiency-targets\\_en](https://energy.ec.europa.eu/topics/energy-efficiency/energy-efficiency-targets-directive-and-rules/energy-efficiency-targets_en)). Noile măsuri aplicabile la nivel național trebuie să asigure economii importante de energie atât pentru consumatori, cât și pentru industrie :

- economii de energie de 1,5% pe an prin îmbunătățirea eficienței sistemelor de încălzire și izolarea termică a clădirilor;
- sectorul public din țările UE ar trebui să utilizeze și să achiziționeze imobile, produse și servicii eficiente din punct de vedere energetic;



- statele membre garantează că, în măsura în care este posibil din punct de vedere tehnic, rezonabil din punct de vedere financiar și proporțional în raport cu economiile de energie potențiale, consumatorii finali de energie electrică, gaze naturale, încălzire centralizată, răcire centralizată și apă caldă menajeră sunt dotați cu *contoare individuale* care reflectă consumul real de energie al consumatorilor finali și care furnizează informații despre timpul efectiv de utilizare;
- realizarea auditurilor energetice pentru identificarea modalităților de reducere a consumurilor;
- monitorizarea nivelurilor de eficiență în noile capacități de generare a energiei.

### **IDENTIFICAREA SERVICIULUI PUBLIC AL CĂRUI MOD DE GESTIUNE URMEAZĂ A FI STABILIT**

Municipiul Rădăuți este situat în partea de nord – est a județului, la poalele Obcinei Bucovinei, la o altitudine de 374 metri față de nivelul mării, în depresiunea Rădăuțului, pe un teren aproape plan între râurile Sucevița și Suceava, și din punct de vedere climatic poate fi considerat un pol al frigului în regiune (-32°C în 1984).

Conform recensământului efectuat în 2021, populația municipiului Rădăuți se ridică la 22.145 de locuitori, în scădere față de recensământul din 2011 cu 23.822 de locuitori, în scădere față de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 27.633 de locuitori, pe fondul declinului demografic generalizat în România.

Municipiul Rădăuți s-a dezvoltat de-a lungul istoriei sale ca un centru economic important al zonei, fiind cunoscute dezvoltări ale industriei alcoolului, industriei lemnului, industriei textile și a materialelor de construcții.

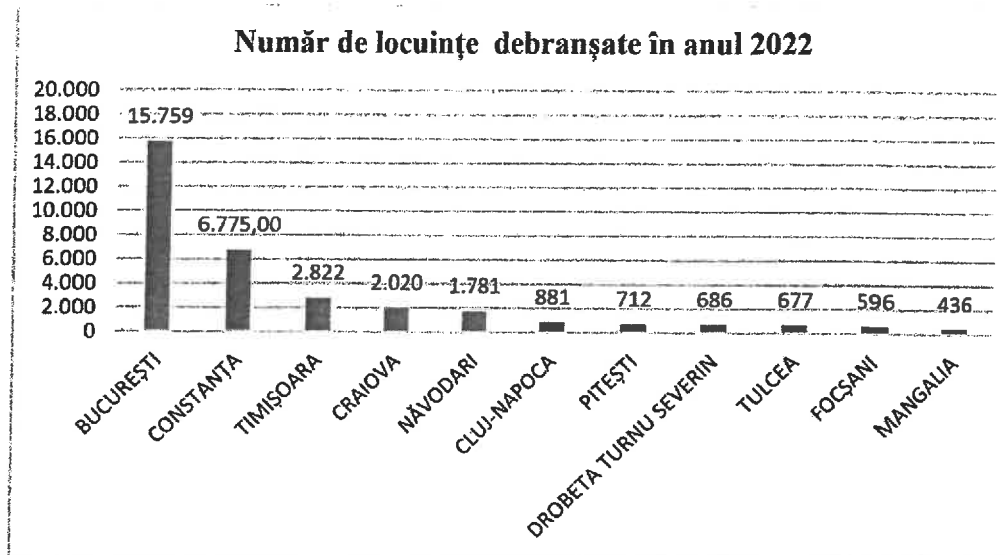
Fiind la intersecția principalelor rute comerciale, este în continuare centrul economic și comercial al regiunii.

În prezent, tabloul economic al zonei este dominat de platforma industrială deținută de cele două grupuri internaționale Egger și Schweighofer care operează în industria lemnului și a prefabricatelor din lemn.

Sistemul de Alimentare Centralizată cu Energie Termică (SACET) din municipiul Rădăuți, conform datelor de la finele anului 2022, deservește în prezent un număr de **4192 de apartamente și 138 persoane juridice**, în ușoară descreștere față de anii precedenți (4869 de apartamente în 2017, 4777 de apartamente în 2018 și 4486 de apartamente în 2019).

Descreșterea numărului de consumatori persoane fizice se datorează în principal competiției dintre sistemul centralizat și sistemele individuale foarte intens promovate pe piața energiei în prezent, dar și fenomenului de emigrare a populației din motive economice.

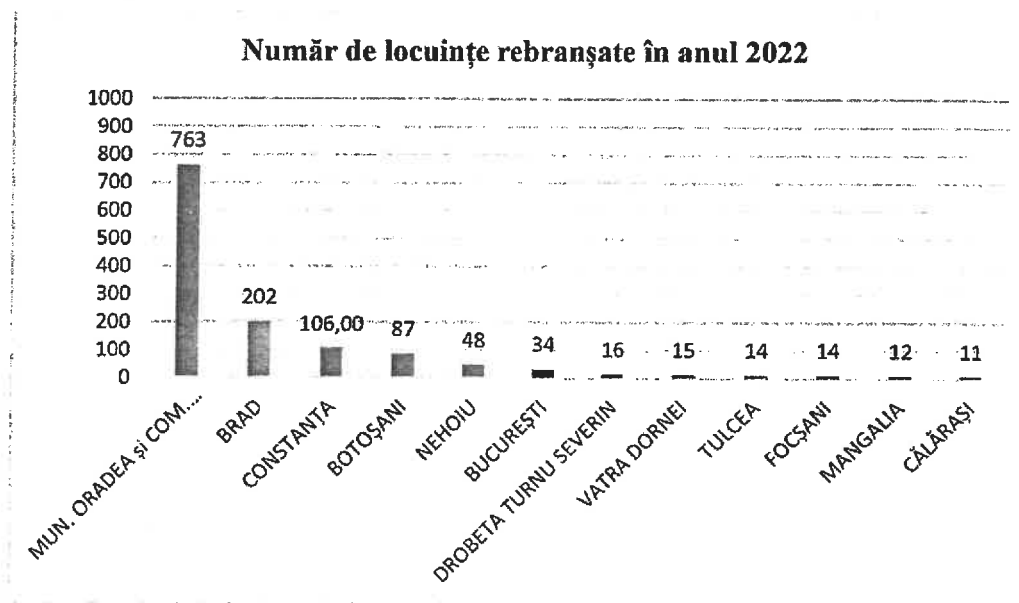
Totuși, față de evoluțiile din alte municipii reprezentative din nord-estul țării, unde sistemele individuale au devenit majoritare, în municipiul Rădăuți piața energiei termice este relativ stabilă.



Conform Raportului privind starea serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat pentru anul 2022 emis de ANRE, chiar dacă SC SERVICII COMUNALE RĂDĂUȚI figurează printre operatorii monitorizați, nu a fost luat în calcul datorită numărului redus de debranșări (76 în anul 2022).

În ce privește rebranșarea consumatorilor, situația este defavorabilă sistemelor centralizate de alimentare cu energie termică, situație existentă și în Municipiul Rădăuți, cu doar 8 locuințe rebranșate în anul 2022.

Situația la nivel național se prezintă în graficul următor :



O rată semnificativă a rebranșărilor apare la Municipiul Oradea, unde , datorită investițiilor masive în sistem și a creșterii calității serviciului s-au rebranșat la sistem 763 de apartamente în anul 2022.

Sistemul de Alimentare Centralizată cu Energie Termică din municipiul Rădăuți (SACET) este format din :

- Sursele de producere a energiei electrice și termice
- Sistemul de rețele termice de transport (rețeaua primară) în lungime totală de **11.034 m, din care :**
  - 575 m rețea supraterană
  - 10.459 m rețea subterană
- Sistemul de distribuție a energiei termice compus din :
  - 9 puncte termice de distribuție
  - Rețeaua termică de distribuție (rețeaua secundară) în lungime totală de **76.376 m**
- Consumatorii casnici și non-casnici

În prezent, serviciul public de transport și distribuție a energiei termice în sistem centralizat din Municipiul Rădăuți este delegat către SC SERVICII COMUNALE SA în baza contractului nr 17021/22.11.2018, contract prelungit succesiv până la încheierea noului contract în baza prezentului studiu.

Serviciul public de producere a energiei termice furnizate în sistem centralizat nu a fost delegat întrucât capacitățile de producție a energiei termice în cogenerare au fost deținute de către S.C. SERVICII COMUNALE SA.

În prezent, capacitățile de producere a energiei termice sunt în proprietatea publică a Municipiului Rădăuți.

**În consecință, prezentul studiu ia în calcul întreg serviciul public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat, adică producerea, transportul, distribuția și furnizarea energiei termice, serviciu a cărui modalitate de gestiune va fi hotărâtă de către autoritatea locală în conformitate cu prevederile art. 22 alin. (3) din Legea nr. 51/2006.**

#### **Capacitatea de producție a energiei termice**

Centrala Electrică și Termică Rădăuți a fost modernizată și pusă în funcțiune în anul 2009 în urma derulării programului **Utilități și Mediu la Standarde Europene** de către Consiliul Județean Suceava.

În urma finalizării lucrărilor, capacitățile de producție au fost transferate către SC Servicii Comunale SA pe baza protocolului nr 1929/14.05.2009.

Componentele principale ale capacității de producție a energiei termice și electrice în cogenerare sunt :

- 2 module de cogenerare compuse fiecare din :
  - 1 grup turbogenerator cu turbină de gaze cu puterea electrică de 3,5 Mwe
  - 1 cazan recuperator de căldură cu puterea termică de 6,83 MWt (60/160C, 16 bar)
- 2 cazane de apă fierbinte, de vârf, de 13,5 MWt, (60/160C, 16 bar)

Racordarea centralei la SEN se realizează la bara de medie tensiune a stației electrice de 110/20 kV Rădăuți prin intermediul LES 20 kV conform Avizului tehnic de racordare nr 229M/2008 emis de E.ON Moldova Distribuție SA.

**În prezent, producerea agentului termic se face numai în cele 2 cazane de apă fierbinte (CAF) de 13,5 MWt.**

Cele 2 module de cogenerare nu sunt în funcțiune datorită faptului că perioada de funcționare a expirat și nu au fost efectuate lucrările de reparații capitale necesare.

De altfel, potrivit raportului Comisiei de inventariere nr. 7173/23.04.2021, cele 2 module de cogenerare fac parte din domeniul public al Municipiului Rădăuți dar nu au fost date în administrare operatorului de termoficare.

Pentru că punerea lor în funcțiune comportă studii și proiecte ulterioare pe baza cărora Municipiul Rădăuți ar putea lua o decizie (reparații capitale și punere în funcțiune sau menținerea în conservare), modulele de cogenerare nu vor fi luate în considerație în prezentul studiu ca surse de producere a energiei termice furnizate.

În baza contractului de delegare a gestiunii serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat în Municipiul Rădăuți vor fi date în administrare și considerate ca bunuri de retur numai cele 2 cazane de apă fierbinte (CAF) de 13,5 MWt.

**În concluzie, prezentul studiu va considera că în această etapă, până la adoptarea unei decizii privitoare la modulele de cogenerare, doar cele 2 cazane de apă fierbinte ca și capacități de producție vor face obiectul gestiunii serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat în Municipiul Rădăuți.**

#### **Reteaua de transport agent termic primar**

Reteaua de transport face legatura dintre sursele de producere a energiei termice și punctele termice, care sunt punctele de plecare ale rețelelor de distribuție.

În Municipiul Rădăuți rețeaua de transport agent termic primar are lungimea de **11.034 m** și este alcătuită din 2 tronsoane :

- magistrala care alimentează punctele termice situate în zona de sud
- magistrala care alimentează punctele termice din zona de nord

Reteaua de transport agent termic primar este de tip radial și este bitubulară (conducente tur și retur apă fierbinte)

Tot sistemul de conducte de transport și de distribuție a energiei termice a fost reabilitat în urma unui program finanțat din credite externe.

Prin reabilitare au fost înlocuite conductele vechi cu conducte preizolate PEHD montate aerian și direct în sol, cu sistem de control, depistare și localizare a avariilor pe principiul reflectometrului de impuls.

Pentru evitarea pierderilor masice și energetice în timpul avariilor pe rețeaua de transport au fost montate vane de secționare. De altfel, pe rețeaua de transport au fost raportate în medie 2-3 avarii pe an.

Din toate aceste motive, pierderile raportate în rețele sunt în intervalul 8-14% din energia produsă, ceea ce face ca sistemul centralizat de alimentare cu energie termică din Municipiul Rădăuți să fie competitiv în raport cu sistemele individuale de încălzire.

Rețeaua de transport se află în proprietatea publică a Municipiului Rădăuți, conform Hotărârii Consiliului Local nr 5 din 26.01.2017 privind atestarea apartenenței la domeniul public a rețelelor de transport și distribuție a energiei termice.

### Sistemul de distribuție

Sistemul de distribuție este compus din :

- **9 puncte termice** de distribuție cu o putere instalată de 46,29 MWt și o energie termică totală anuală de 53.272 MWh
- Rețeaua termică de distribuție (rețeaua secundară) în lungime totală de **76.376 m** care face legătura între punctele termice și racordurile de scară ale blocurilor de locuințe unde sunt amplasați și contorii de energie termică și apometrele pentru măsurarea volumului de apă caldă furnizată.

Lista punctelor termice este redată în tabelul de mai jos .

Nr crt	Denumire clădire	Adresă clădire	An PIF	Putere termică instalată	Valoare clădire	Suprafață
				(MW)	lei	mp
1	PT1	Volovatului	2006	5,98	340.882	302
2	PT2	Mihai Viteazul	2006	5,98	225.750	200
3	PT3	Mihai Viteazul	2006	6,62	511.323	453
4	PT4	Mihai Viteazul	2006	3,78	528.254	468
5	PT5	Mihai Viteazul	2006	6,51	340.882	302
6	PT7	Iacob Zadik	2006	2,90	404.092	358
7	PT8	Oltea Doamna	2006	5,46	525.997	466
8	PT9	Calarasi	2006	2,56	269.771	239
9	PT11	Piata Unirii	2006	6,50	592.593	525
	<b>TOTAL</b>			46,29	3.739.544	

Punctele termice sunt recent reabilitate prin înlocuirea schimbătoarelor de căldură, a pompelor de recirculare, a stațiilor de hidrofor, a contorilor.

Pentru evitarea consumurilor mari de apă potabilă la beneficiari au fost montate sisteme de recirculare a apei calde de consum.

Rețeaua termică de distribuție (rețeaua secundară) a fost în totalitate reabilitată prin înlocuirea conductelor vechi cu țevă preizolată de tip IZOTEROM, cu conductibilitate termică foarte scăzută.

Bunurile folosite în realizarea contractului pot fi :

- a. Bunuri de retur, respectiv bunurile din domeniul public sau privat puse la dispoziție de către Autoritatea Contractantă către Operator în scopul executării Contractului;

În situația Municipiului Rădăuți, întreaga infrastructură de producere, transport și distribuție aflată în proprietatea publică a Municipiului, care va fi pusă la dispoziție. La încetarea din orice motiv a contractului de delegare a serviciului, bunurile de retur revin de plin drept municipalității, în stare de funcțiune și libere de sarcini.

- b. Bunuri de preluare, respectiv bunurile dobândite de către Operator cu acordul Autorității Contractante, din fondurile proprii ale Operatorului, care sunt utilizate pentru prestarea serviciului public, dar care, la terminarea contractului vor deveni proprietatea Autorității Contractante în schimbul unei compensații egale cu valoarea neamortizată;
- c. Bunuri proprii, respectiv bunurile care aparțin Operatorului, sunt utilizate pentru prestarea serviciului public și la terminarea contractului rămân în proprietatea acestuia. Contractul de delegare va stabili ca bunuri proprii sediile operatorului, utilaje și echipamente utilizate la prestarea serviciului, etc.

Energia termică produsă, cantitativ și valoric, precum și cea facturată pe tipuri de consumatori este redată în tabelul de mai jos:

An	Energie termică produsă (Gcal)	Pierderi energie (Gcal)	Energie facturată (Producție realizată) (Gcal)	Energie termică livrată pe piața (Gcal)	Consum intern (Gcal)	Energie termică livrată agenților economici (Gcal)	Energie termică livrată populației (Gcal)	Valoarea producției livrate pe piață lei (fără TVA)	Valoare consum intern lei (fără TVA)	Valoarea prod realizate lei (fără TVA)
2018	39.364,57	3.387,87	35.976,70	35.481,46	495,24	2.729,24	32.752,34	5.408.255,51	115.685,29	5.523.940,80
2020	39.277,59	3.780,94	35.496,65	35.184,26	312,39	3.155,11	32.029,15	5.438.461,88	90.173,03	5.528.634,91
2021	42.021,67	5.729,55	36.292,12	36.032,24	259,88	3.429,01	32.603,23	9.205.837,42	98.475,64	9.304.313,06
2022	31.437,95	4.453,29	26.984,66	26.646,25	338,41	2.627,78	24.018,47	9.434.476,16	216.073,61	9.650.549,77

Din datele prezentate reiese că pierderile de energie în sistem sunt destul de reduse față de alte orașe unde funcționează sisteme centralizate.

Astfel, în anul 2019 pierderea a fost de **8,6% din energia termică produsă**. În anul 2020 pierderea a fost de **9,6 %**, în anul 2021 pierderea a fost de **13,6%** și în anul 2022 **14,1% din energia termică produsă**.

La nivel național, situația producerii și furnizării energiei termice către consumatori pe regiuni de dezvoltare se prezintă astfel :

Regiunea	Energie termică produsă și/sau cumpărată (MWh)			Energie termică vândută la consumatori (MWh)			
	Total	din producție proprie	cumpărată	Total	populație	instituții publice	operatori economici
Nord-Est	985.923,40	811.654,83	174.268,57	595.809,72	395.413,23	153.371,33	47.025,17
Sud-Est	927.424,09	252.217,65	675.206,44	660.309,95	546.972,52	79.944,90	33.392,53
Sud	409.508,37	402.406,37	7.102,00	744.124,20	642.664,23	54.139,99	47.319,98
Sud-Vest	1.474.406,33	1.100.254,11	374.152,22	1.056.648,88	533.427,26	75.674,51	447.547,11
Vest	923.124,97	869.188,81	53.936,16	668.263,44	510.919,20	111.376,11	45.968,14
Nord-Vest	1.182.004,95	1.062.496,73	119.508,22	919.619,75	767.989,03	89.231,42	62.399,30
Centru	188.263,89	90.545,25	97.718,64	126.355,90	93.731,19	25.870,54	6.754,17
București-Ilfov	4.677.833,95	230.337,54	4.447.496,41	3.606.014,78	3.328.657,22	193.807,55	83.550,00
<b>Total</b>	<b>10.768.489,99</b>	<b>4.819.101,30</b>	<b>5.949.388,66</b>	<b>8.377.146,63</b>	<b>6.819.773,88</b>	<b>783.416,35</b>	<b>773.956,39</b>

Sursa: ANRE, raport de monitorizare 2022

Din datele prezentate de ANRE rezultă că pierderile în sistem sunt de **22,2 % la nivel național și de 40 % în Regiunea de dezvoltare Nord-Est**.

În cazul Municipiului Rădăuți, unde pierderile se mențin sub **15%**, sistemul se poate susține cu un ajutor rezonabil din partea autorității locale.

Conform Ordonanței Guvernului nr. 36/2006 privind unele măsuri pentru funcționarea sistemelor centralizate de alimentare cu energie termică a populației, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 483/2006, cu modificările și



completările ulterioare, pentru alimentarea cu energie termică în sistem centralizat, pot fi aprobate următoarele măsuri:

- alocarea din bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale a unor sume pentru acoperirea integrală a diferenței dintre prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice livrate populației și prețurile locale ale energiei termice facturate populației (art. 3 alin. (4) din O. G. nr. 36/2006);
- alocarea de la bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale a unor sume pentru acoperirea pierderilor induse de prestarea serviciilor publice de producție, transport, distribuție și furnizare a energiei termice pentru populație în sistem centralizat și neacceptate în preț/tarif (art. 52 din O.G. nr. 36/2006).

În măsura în care autoritatea deliberativă va aproba și va aloca sume și pentru acoperirea pierderilor induse de prestarea serviciului public, aceste pierderi nu vor atrage și efecte financiare nefavorabile operatorului.

Valoarea rețelelor de transport și distribuție a energiei termice din Municipiul Rădăuți înregistrată în inventarul domeniului public conform Hotărârii Consiliului Local nr 5 din 26.01.2017 privind atestarea apartenenței la domeniul public a rețelelor de transport și distribuție a energiei termice este de 33.686.375,49 lei.

## **SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ A SERVICIULUI**

Finanțarea cheltuielilor curente pentru furnizarea/prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică precum și pentru întreținerea, exploatarea și funcționarea sistemelor aferente se realizează pe criterii economice și comerciale, prin bugetele de venituri și cheltuieli ale operatorilor și, după caz, din alocații bugetare.

Utilizatorii beneficiază de un serviciu public :

- a) prin achitarea unui tarif ;
- b) prin achitarea unei taxe, în situația în care încheierea contractului de furnizare sau de prestare a serviciului între operator și utilizator nu este posibilă din motive tehnice sau comerciale ori în situația în care hotărârea de dare în administrare sau contractul de delegare a gestiunii prevede această modalitate.

În cazul serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat, utilizatorii achită operatorilor un tarif aprobat de autoritatea deliberativă a administrației publice locale conform legii.

Tariful actual de facturare către populație, aprobat de către Consiliul Local al Municipiului Rădăuți pentru încălzire și apă caldă menajeră este de **427,31 lei/Gcal** inclusiv TVA.

Prețul local al energiei termice furnizate consumatorilor casnici și non-casnici potrivit Deciziei ANRE nr. 1087/29.06.202 și aprobării Consiliului Local prin HCL 186/27.07.2023 este de **653,21 lei/Gcal (fără TVA)**, care se compune din :

- 588,3 lei/Gcal** pentru producerea energiei termice
- 64,91 lei/Gcal** pentru transport și distribuție

În prezent, S.C. SERVICII COMUNALE SA prestează pe lângă serviciul de alimentare cu energie termică și serviciul public de colectare și transport a deșeurilor în Municipiul Rădăuți și serviciul de iluminat public.

Având în vedere că evidența contabilă este comună tuturor acestor activități, s-au extras din contabilitatea de gestiune principalele informații referitoare la transportul și distribuția energiei termice.

Veniturile serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice au la bază tarifele de facturare aprobate pentru fiecare an în parte.

Cheltuielile serviciului, fixe și variabile, sunt reprezentate de cheltuieli materiale, cheltuieli de personal, cheltuieli cu reparațiile, etc.

Principalii indicatori economico-financiari efectiv realizați în perioada 2020-2022 sunt prezentați în tabelul de mai jos :

Specificatii	2020		2021		2022	
	Gcal	Mii lei	Gcal	Mii lei	Gcal	Mii lei
Venituri din vânzarea en termice, total, d.c	35.184	5.580	36.032	9.375	26.646	16.591
Vânzări din rețeaua de transport		0		0		0
Vânzări din rețeaua de distribuție, d.c.	35.184	5.580	36.032	9.375	26.646	16.591
Facturi emise către populație	32.029	4.185	32.603	7.031	24.018	7.721
Diferențe de preț la energia termică		3.778		4.891		7.064
Vânzări către agenți economici	3.155	1.395	3.429	2.344	2.628	1.806
Venituri din vânzarea en electrice	0	0	0	0	0	0
Venituri din bonus de cogenerare	0	0	0	0	0	0
Alte venituri				3.415		7.875
<b>Total venituri</b>	<b>35.184</b>	<b>9.358</b>	<b>36.032</b>	<b>17.681</b>	<b>26.646</b>	<b>24.466</b>
Cheltuieli variabile, total, d.c.	0	8.185	0	16.339	0	22.994
Combustibil		6.894		14.850		21.299
Apa de adaos		38		48		72
Energie electrică achiziționată din rețea		1.030		1.134		1.406
Alte cheltuieli variabile		223		307		217
Cheltuieli fixe, total, d.c.	0	5.955	0	5.640	0	4.730
Alte cheltuieli materiale		26		20		487
Reparații		32		14		36
Cheltuieli de personal		1.688		1.613		1.810
Cheltuieli cu terții		93		27		70
Chirii și redevențe		142		141		192
Amortizări		18		18		17
Cheltuieli de mediu		1.709		1.713		0
Impozite și taxe		23		32		52
Alte cheltuieli de exploatare		2.224		2.062		2.066

Cheltuieli financiare					
Cheltuieli extraordinare					
<b>Cheltuieli totale</b>		14.140		21.979	27.724
<b>Rezultat financiar</b>		-4.782		-4.298	-3.258

Din analiza datelor de mai sus se pot trage următoarele concluzii :

- Sistemul de Alimentare Centralizată cu Energie Termică, modernizat în totalitate, are costuri nesemnificative cu reparațiile dar înregistrează pierderi financiare datorită creșterii prețului la combustibil;
- Costurile cu combustibilul depășesc veniturile obținute din vânzarea energiei termice începând cu anul 2020 iar în anul 2019 au fost foarte aproape de acestea. Producerea energiei termice pe baza gazului metan este afectată de creșterile majore de preț din anul 2021;
- Creșterile de preț la combustibili au devansat creșterea prețului local de producere, transport și distribuție a energiei termice. Prețul local calculat pe baza prețului majorat la gaz a fost aprobat abia la 01.11.2021. Dacă energia produsă în anul 2021, de 36.032 Gcal ar fi fost valorificată la prețul de 624,27 lei/Gcal, serviciul public ar fi fost pe profit; De asemenea, în anul 2022, pierderea ar fi fost redusă sensibil dacă se majora prețul local la începutul anului;
- Suma totală a veniturilor în ultimii 3 ani a fost serios afectată de nefuncționarea grupului de cogenerare. Valoarea care ar putea fi obținută din vânzarea energiei electrice (în special la prețurile actuale) plus bonusul de cogenerare ar acoperi toate pierderile și ar asigura și un profit;
- Nu există alt tip de suport financiar din partea municipiului în afara subvenției pentru acoperirea diferenței dintre cost și tarif;
- Având în vedere ponderea mare a costurilor fixe, scăderea cantității de energie termică vândută determină pierderi financiare din prestarea serviciului public. Anul 2022, cu o cantitate de energie vândută cu 25 % mai mică decât în 2021 a generat o pierdere de 3.258 mii lei.

**În concluzie, SACET Rădăuți este un sistem echilibrat energetic, care se poate autosuține financiar cu condiția alinierii mai rapide a prețului local cu costurile din piața combustibililor și a creșterii cantității de energie vândută.**

**Sistemul poate garanta continuitatea activității pe următorii ani, cu condiția menținerii sau chiar a creșterii pieței de energie termică prin atragerea de noi consumatori.**

**Se impune, de asemenea, creșterea calității serviciului pentru descurajarea debranșărilor din sistem.**

## **INVESTITIILE CONSIDERATE NECESARE PENTRU MODERNIZAREA, ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITATIVĂ ȘI CANTITATIVĂ, PRECUM ȘI A CONDIȚIILOR SOCIALE ȘI DE MEDIU ȘI EXTINDEREA SERVICIULUI**

Așa cum s-a amintit la secțiunea de identificare a serviciului public de transport și distribuție a energiei termice, rețelele de transport și distribuție au fost în totalitate reabilitate prin programul „Utilități și mediu la standarde europene în Județul Suceava”, finanțat din credite externe cu garanția Municipiului Rădăuți.

De asemenea, rețeaua de transport și distribuție acoperă aria de delegare a serviciului public.

Având în vedere cele două aspecte menționate anterior, în ce privește transportul și distribuția energiei termice nu mai sunt necesare investiții semnificative.

În schimb, există riscul scăderii cantității de energie termică livrată în sistem, în principal datorită următorilor factori :

- Debransările din sistemul centralizat datorate competiției sistemelor individuale
- Emigrația din motive economice a populației municipiului care cauzează reducerea cantității de energie termică livrată în locuințele racordate la sistem
- Reabilitarea termică a locuințelor și a blocurilor de locuințe care poate reduce cu 20-30% consumul de energie termică

Cum primii doi factori nu pot fi influențați în situația dată iar cel de-al treilea este unul din obiectivele trasate de către Comisia Europeană țărilor membre, singura măsură concretă pe care administrația locală o poate lua este conceperea unui program de investiții publice de interes local pentru bransarea la sistem a instituțiilor publice sau a agenților economici interesați.

Potrivit Programului Național de Reformă 2021, pentru continuarea modernizării și înființării de sisteme de alimentare centralizată cu energie termică, prin OUG nr. 53/2019 este aprobat Programul Termoficare, program ce se implementează în perioada 2019-2027 și căruia i-au fost alocați 400 mil. lei din Fondul pentru mediu, pentru toată perioada de implementare. Beneficiarii programului sunt unitățile administrativ-teritoriale.

Prin utilizarea acestui program, Municipiul Rădăuți mai poate conecta la sistem instituții publice sau alți consumatori mari interesați.

În caietul de sarcini pentru prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat se prognoza pentru perioada 2013-2015 o cantitate de energie termică livrată de 43.000-45.000 Gcal.

Or, în prezent se livrează aproximativ 26.000 Gcal anual, pe care se repartizează aceleași costuri fixe.

## ANALIZA OPTIUNILOR

În conformitate cu prevederile Legii nr. 51/2006, autoritățile administrației publice locale dispun de libertatea de a hotărî asupra modalității de gestiune a serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat aflate sub responsabilitatea lor, fie prin gestionarea directă a serviciului, în baza unei hotărâri de dare în administrare fie prin încredințarea gestiunii acestora, în baza unui contract de delegare a gestiunii, în tot sau în parte, respectiv a tuturor sau numai a unei părți din competențele și responsabilitățile privind furnizarea serviciului ori a uneia sau mai multor activități din sfera acestui serviciu.

Legea nr 51/2006, a serviciilor comunitare de utilități publice, cu completările și modificările ulterioare, prevede două moduri de gestiune a serviciului public, și anume :

1. **gestiunea directă**
2. **gestiunea delegată**

Diferențele dintre cele două tipuri de gestiune constau în controlul autorității locale asupra operatorului și împărțirea riscurilor.

În cele ce urmează vor fi investigate tipurile de gestiune prevăzute de legislația relevantă, și anume :

### În cazul gestiunii directe,

- **serviciu public de interes local, specializat, cu personalitate juridică, înființat și organizat în subordinea Consiliului Local Rădăuți**
- **societate reglementată de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral al Municipiului Rădăuți**

### În cazul gestiunii delegate,

- **Contract de concesiune cf. Legii 100/2016**
- **Contract de servicii sectoriale cf. Legii 99/2016**

**Gestiunea directă** este modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative și executive, în numele unităților administrativ-teritoriale pe care le reprezintă, își asumă și exercită nemijlocit toate competențele și responsabilitățile ce le revin potrivit legii cu privire la furnizarea/prestarea serviciilor de utilități publice, respectiv la administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de utilități publice aferente acestora.

### Serviciul public de interes local

În cazul primei opțiuni, gestiunea directă se realizează prin intermediul unui **serviciu public de interes local, specializat, cu personalitate juridică, înființat și organizat în subordinea Consiliului Local Rădăuți, prin hotărâre a autorității deliberative.**

Acest serviciu își va desfășura activitatea în baza unei **hotărâri de dare în administrare** care trebuie să conțină prevederi detaliate și complete privind atribuțiile

si responsabilitatile acestuia cu privire la furnizarea/prestarea serviciului si operarea sistemului de utilitati publice aferent.

Serviciul public se organizeaza si functioneaza pe baza unui regulament de organizare si functionare aprobat de autoritatea deliberativă a Municipiului Rădăuți.

În vederea dării in administrare, Municipiul Rădăuți trebuie sa parcurga urmatoarele etape:

1. CL Rădăuți aproba Studiul de oportunitate si alege modalitatea de gestiune a serviciului, respectiv gestiune directa prin serviciu public
2. Serviciul public de productie, transport și distribuție a energiei termice cu personalitate juridica se infiinteaza prin hotararea Consiliului Local Rădăuți și in subordinea acestuia
3. Autoritatea deliberativă aprobă darea în administrare a întregului patrimoniu public (capacitățile de producție, rețelele termice de transport și distribuție, punctele termice) către serviciul public înființat

#### **Avantaje ale opțiunii gestiunii directe prin serviciu public local:**

- Investițiile în sistem se vor face de către autoritățile locale iar activele rezultate din acestea vor intra în domeniul public, ceea ce elimină amortizările ca și element al costului de producție
- Nu există redevențe, deci nu vor fi presiuni pe tarife
- Există posibilitatea menținerii unor tarife reduse pentru încălzirea în sistem centralizat
- Transparență ridicată față de consumatori datorită reglementărilor specifice sectorului public
- Acces la finanțări guvernamentale sau europene unde autoritățile locale sunt de obicei eligibile

#### **Dezavantaje ale opțiunii gestiunii directe prin serviciu public local:**

- Asigurarea fondului de rulment pentru primele luni de operare. Tinand cont ca exploatarea serviciului va fi preluata de un operator nou creat va fi nevoie de un efort bugetar considerabil pentru a asigura operarea in primele luni care sa acopere:
  - costurile normale de operare (salarii si costuri aferente, cheltuieli materiale, cheltuieli cu serviciile prestate de terți, energie,etc.) pentru 3-4 luni pana cand procesul de facturare-colectare va intra in ritmul normal.
  - costurile cu combustibilul pentru primele luni de operare (2-3 luni)
- Procese administrative greoaie de aprobare și înființare a structurii publice
- Serviciul public local va trebui să angajeze personal de specialitate, cel puțin 25 de persoane, care vor afecta organigrama Municipiului
- Dificultăți în recrutarea personalului calificat și angajarea lui în condițiile respectării procedurilor legale specifice sistemului public
- Prețuri mai mari de achiziție a combustibilului datorită capacității reduse de negociere

### **Societate reglementată de Legea nr. 31/1990**

Conform art. 28 alin (2) lit b, autoritățile deliberative ale unităților administrativ- teritoriale pot încredința unui operator de drept privat gestiunea serviciilor de utilități publice sau a uneia ori mai multor activități din sfera acestor servicii prin atribuirea directă a contractului de delegare a gestiunii, cu respectarea următoarelor condiții cumulative ce trebuie îndeplinite atât la data atribuirii contractului de delegare a gestiunii, cât și pe toată durata acestui contract:

a) unitatea administrativ-teritorială, în calitate de acționar/asociat unic al operatorului, prin intermediul adunării generale a acționarilor și al consiliului de administrație, exercită un control direct și o influență dominantă asupra deciziilor strategice și/sau semnificative ale operatorului regional/operatorului în legătură cu serviciul furnizat/prestat, similar celui pe care îl exercită asupra structurilor proprii în cazul gestiunii directe;

b) operatorul desfășoară exclusiv activități din sfera furnizării/prestării serviciilor de utilități publice destinate satisfacerii nevoilor de interes public general ale utilizatorilor de pe raza de competență a unității administrativ-teritoriale care i-a încredințat gestiunea serviciului;

c) capitalul social al operatorului este deținut în totalitate de unitatea administrativ-teritorială; participarea capitalului privat la capitalul social al operatorului regional/operatorului este exclusă.

Această opțiune este cea mai favorabilă Municipiului Rădăuți care deține deja un operator propriu, cu o participație de 100% în capitalul social al acestuia, asupra căruia exercită un control direct și o influență dominantă așa cum prevede legea.

Din păcate, nu este îndeplinită a doua cerință de la art. 28, prin faptul că operatorul prestează și alte servicii publice, salubritate și iluminat public și nu desfășoară exclusiv activități din sfera furnizării/prestării serviciilor de utilități publice pentru care i s-a încredințat gestiunea directă.

Pentru îndeplinirea cerinței legale pentru gestiunea directă către societatea proprie, Municipiul Rădăuți are două opțiuni :

- Înființarea unei noi societăți la care să fie acționar unic și să dețină control direct
- Divizarea SC Servicii Comunale SA în 2 societăți dintre care una să aibă ca obiect de activitate numai prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat

#### **Opțiunea I**

În vederea atribuirii directe a contractului de delegare a serviciului public, Municipiul Rădăuți trebuie să parcurgă următoarele etape:

1. CL Rădăuți aproba Studiul de oportunitate și alege modalitatea de gestiune a serviciului, respectiv gestiune directă prin companie proprie
2. Prin hotărârea Consiliului Local Rădăuți se înființează o societate comercială deținută în totalitate de acesta, se aprobă actul constitutiv, se varsă capitalul social, se înregistrează la registrul Comerțului

3. CL Rădăuți aprobă organigrama și BVC al societății nou înființate
4. Autoritatea deliberativă aprobă contractul de delegare a gestiunii și darea în administrare a infrastructurii de termoficare pe care o deține către societatea comercială înființată

**Avantaje ale opțiunii gestiunii directe prin companie proprie (opțiunea I) :**

- Controlul total al autorității locale asupra operatorului
- Transparență ridicată față de consumatori datorită reglementărilor specifice sectorului public
- Atribuirea foarte rapidă a contractului de delegare, fără licitație

**Dezavantaje ale opțiunii gestiunii directe prin companie proprie:**

- Gestiunea directă nu poate fi atribuită de autoritatea deliberativă decât după obținerea licenței ANRE pentru prestarea serviciului de către societatea nou înființată
- Asigurarea fondului de rulment pentru primele luni de operare. Ținând cont că exploatarea serviciului va fi preluată de un operator nou creat va fi nevoie de un efort bugetar considerabil pentru a asigura operarea în primele luni care să acopere:
  - costurile normale de operare (salarii și costuri aferente, cheltuieli materiale, cheltuieli cu serviciile prestate de terți, energie, etc.) pentru 3-4 luni până când procesul de facturare-colectare va intra în ritmul normal.
  - costurile cu combustibilul pentru primele luni de operare (2-3 luni)
- Societatea de termoficare va trebui să angajeze personal de specialitate, cel puțin 25 de persoane
- Procese administrative greoaie de aprobare și înființare a societății comerciale
- Dificultăți în recrutarea personalului calificat și angajarea lui în condițiile respectării procedurilor legale specifice societăților comerciale cu capital public
- Incertitudini și capacitate redusă de negociere pentru încheierea contractelor de aprovizionare cu combustibil pentru termoficare
- Necesitatea obținerii avizului Consiliului Concurenței

## **Opțiunea II**

În vederea atribuirii directe a contractului de delegare a serviciului public, Municipiul Rădăuți trebuie să parcurgă următoarele etape:

1. CL Rădăuți aproba Studiul de oportunitate și alege modalitatea de gestiune a serviciului, respectiv gestiune directă prin companie proprie



2. Prin hotararea Consiliului Local Rădăuți se aprobă divizarea SC Servicii Comunale SA și se mandatează reprezentanții în AGA să voteze divizarea
3. Se întocmește proiectul de divizare de către un expert independent și se decide asupra împărțirii patrimoniului
4. Proiectul de divizare, vizat de judecătorul delegat, se publică în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a
5. Consiliul Local aprobă actele constitutive ale celor 2 societăți rezultate din divizare
6. CL Rădăuți aprobă organigrama și BVC al societății nou înființate
7. Autoritatea deliberativă aprobă contractul de delegare a gestiunii și darea în administrare a infrastructurii de termoficare pe care o deține către societatea comercială înființată

**Avantaje ale opțiunii gestiunii directe prin companie proprie (opțiunea II) :**

- Controlul total al autorității locale asupra operatorului
- Transparență ridicată față de consumatori datorită reglementărilor specifice sectorului public
- Atribuirea rapidă a contractului de delegare, fără licitație
- Utilizarea unei părți a patrimoniului societății mamă

**Dezavantaje ale opțiunii gestiunii directe prin companie proprie:**

- Gestiunea directă nu poate fi atribuită de autoritatea deliberativă decât după obținerea licenței ANRE pentru prestarea serviciului de către societatea nou înființată
- Procese administrative și legale greoaie pentru aprobarea divizării
- Riscuri de opoziție a creditorilor cu privire la divizare care duce la întârzieri semnificative ale procesului
- Asigurarea fondului de rulment pentru primele luni de operare. Ținând cont ca exploatarea serviciului va fi preluată de un operator nou creat va fi nevoie de un efort bugetar considerabil pentru a asigura operarea în primele luni care să acopere:
  - costurile normale de operare (salarii și costuri aferente, cheltuieli materiale, cheltuieli cu serviciile prestate de terți, energie, etc.) pentru 3-4 luni până când procesul de facturare-colectare va intra în ritmul normal.
  - costurile cu combustibilul pentru primele luni de operare (2-3 luni)
- Societatea de termoficare va trebui să angajeze personal de specialitate, cel puțin 25 de persoane
- Procese administrative greoaie de aprobare și înființare a societății comerciale
- Dificultăți și întârzieri în angajarea personalului calificat în condițiile respectării procedurilor legale specifice societăților comerciale cu capital public
- Necesitatea obținerii avizului Consiliului Concurenței

## Contract de concesiune cf. Legii 100/2016

In conformitate cu prevederile art. 29 alin. (1) din Legea nr. 51/2006, gestiunea delegata este modalitatea de gestiune in care autoritatile deliberative ale unitatilor administrativ-teritoriale atribuie unuia sau mai multor operatori toate ori numai o parte din competentele si responsabilitatile proprii privind furnizarea/prestarea serviciilor de utilitati publice, pe baza unui contract, denumit in continuare contract de delegare a gestiunii.

Gestiunea delegata a serviciilor de utilitati publice implica punerea la dispozitia operatorilor a sistemelor de utilitati publice aferente serviciilor delegate, precum si dreptul si obligatia acestora de a administra si de a exploata aceste sisteme.

Gestiunea delegata se realizeaza prin intermediul unor operatori de drept privat, care isi desfasoara activitatea in baza unui contract de delegare a gestiunii serviciilor de utilitati publice si care pot fi:

- a) societati reglementate de Legea nr. 31/1990, cu capital social privat; sau
- b) societati reglementate de Legea nr. 31/1990, cu capital social mixt.

In conformitate cu prevederile Legii nr. 100/2016, contractul de concesiune de servicii reprezinta *contractul cu titlu oneros, asimilat potrivit legii actului administrativ, incheiat in scris, prin care una sau mai multe entitati contractante incredinteaza prestarea si gestionarea de servicii, altele decat executarea de lucrari [definita mai sus], unuia sau mai multor operatori economici, in care contraprestatia pentru servicii este reprezentata fie exclusiv de dreptul de a exploata serviciile care fac obiectul contractului, fie de acest drept insotit de o plata.*

In sensul legii, atribuirea unei contract de concesiune de lucrari sau de servicii implica intotdeauna transferul catre concesionar a unei parti semnificative a riscului de operare de natura economica, in legatura cu exploatarea lucrarilor si/sau a serviciilor respective.

În cazul gestiunii delegate, art. 43 din Legea nr 51/2006 prevede :

(1) Finanțarea cheltuielilor curente pentru furnizarea/prestarea serviciilor de utilități publice, precum și pentru întreținerea, exploatarea și funcționarea sistemelor aferente se realizează pe criterii economice și comerciale; mijloacele materiale și financiare necesare desfășurării activităților specifice fiecărui serviciu se asigură prin bugetele de venituri și cheltuieli ale operatorilor și, după caz, din alocații bugetare.

(2) Veniturile operatorilor se constituie prin încasarea de la utilizatori, sub formă de prețuri sau tarife, a sumelor reprezentând contravaloarea serviciilor furnizate/prestate și, după caz, din alocații de la bugetele locale, cu respectarea următoarelor principii:

- a) asigurarea autonomiei financiare a operatorului;
- b) asigurarea rentabilității și eficienței economice;
- c) asigurarea egalității de tratament al serviciilor de utilități publice în raport cu alte servicii publice de interes general;
- d) recuperarea în totalitate de către operatori a costurilor furnizării/prestării serviciilor, **cu excepția situațiilor în care aceștia furnizează/prestează serviciile de utilități publice în baza unui contract de concesiune.**

Prin această prevedere, în cazul contractului de concesiune de servicii publice, autoritatea publică locală nu poate interveni în situația în care operatorul are dificultăți financiare, riscurile fiind transferate acestuia.

Dealtfel, situația financiară a serviciului prezentată mai sus nu asigură posibilului operator recuperarea tuturor costurilor cu prestarea serviciului public, fapt care scoate gestiunea acestui serviciu din sfera concesiunii.

În vederea încheierii contractului de concesiune, Municipiul Rădăuți trebuie să parcurgă următoarele etape:

1. Aprobarea studiului de oportunitate în Consiliul Local și stabilirea gestiunii delegate prin contract de concesiune încheiat în baza Legii 100/2016
2. Aprobarea studiului de fundamentare prevăzut de Legea 100/2016 care va trebui să demonstreze că serviciul public se poate autosuține financiar și riscurile comerciale sunt transferate concesionarului
3. Aprobarea strategiei de concesionare și a procedurii de atribuire conform Legii 100/2016
4. Derularea procedurii de atribuire a contractului de concesiune
5. Semnarea contractului de delegare și monitorizarea lui

#### **Avantajele contractului de concesiune**

- Transferă cea mai mare parte a riscului de operare către concesionar
- Cea mai mare parte a investițiilor în sistem cad în sarcina concesionarului
- Redevența va fi calculată în scopul recuperării investițiilor făcute în sistem de către autoritatea locală
- Nu este necesar avizul Consiliului Concurenței

#### **Dezavantajele contractului de concesiune**

- Prețuri locale mari care să acopere riscurile tehnice și comerciale ale concesionarului
- Redevența mare va exercita presiuni pe prețul local
- Perioadă lungă de atribuire a contractului de delegare
- Imposibilitatea concedentului de a interveni în cazul în care operatorul are dificultăți financiare și risc de întrerupere a serviciului public
- Risc de neofertare în condițiile pieței actuale de energie și a situației financiare actuale a serviciului

#### **Contract de servicii sectoriale conform Legii 99/2016**

Potrivit prevederilor Legii nr. 99/2016, contractul sectorial de servicii este contractul cu titlu oneros, asimilat, potrivit legii, actului administrativ, încheiat în scris între unul sau mai mulți operatori economici și una sau mai multe entități

contractante, care are ca obiect prestarea de servicii în scopul realizării activității lor principale în unul dintre domeniile definite de prezenta lege ca fiind relevante.

În vederea încheierii contractului de delegare, Municipiul Rădăuți trebuie să parcurgă următoarele etape:

1. Aprobarea studiului de oportunitate în Consiliul Local și stabilirea gestiunii delegate prin contract sectorial de servicii încheiat în baza Legii 99/2016
2. Aprobarea procedurii de atribuire conform Legii 99/2016 și a documentației de atribuire
3. Derularea procedurii de atribuire a contractului de servicii
4. Semnarea contractului de delegare și monitorizarea lui

#### **Avantajele contractului de servicii**

- Impact redus pe bugetul local
- Redvența va fi calculată în scopul recuperării investițiilor făcute în sistem de către autoritatea locală sau pentru plata datoriei publice
- Nu este necesar avizul Consiliului Concurenței
- Există posibilitatea intervenției autorității locale în cazuri de dificultate economică prin acoperirea pierderilor în sistem conform OG 36/2006
- Există posibilitatea menținerii tarifelor către populație la un nivel acceptabil prin preluarea anumitor obligații de către autoritatea locală.

#### **Dezavantajele contractului de servicii**

- Perioadă lungă de atribuire

Analizând toate cele 4 opțiuni prezentate mai sus, legislația relevantă, avantajele și dezavantajele fiecărei opțiuni în situația concretă a sistemului de termoficare din Municipiul Rădăuți, se pot trage următoarele concluzii :

1. **Gestiunea directă prin înființarea unui serviciu public de interes local** nu este recomandabilă Municipiului Rădăuți din motivele enumerate mai sus dintre care cel mai important este cel financiar-bugetar (asigurarea resurselor pentru funcționare pe cel puțin 4 luni fără a se încasa venituri) dar la fel de importantă este asigurarea resurselor umane specializate pentru acest serviciu
2. **Gestiunea directă prin delegarea serviciului către o societate comercială** reglementată de Legea 31/1990 cu capital social deținut integral de către Municipiul Rădăuți nu este posibilă întrucât nu sunt respectate condițiile din Legea 51/2006 în cazul SC Servicii Comunale SA iar înființarea unei societăți noi sau divizarea SC Servicii Comunale are multiple dezavantaje și presupune întârzieri majore

3. **Gestiunea delegată prin concesionarea serviciului public conform Legii 100/2016** este o opțiune dacă prețul local ar putea acoperi toate costurile de operare, fapt nedemonstrat în prezent și prezintă riscul nefinalizării procedurii de atribuire din lipsa ofertanților și a discontinuității sau chiar întreruperii serviciului public în cazul unor dificultăți financiare ale concesionarului
4. **Gestiunea delegată prin delegarea serviciului public conform Legii 99/2016 privind serviciile sectoriale** este opțiunea cea mai favorabilă Municipiului Rădăuți și beneficiarilor serviciului public pentru că permite autorității locale controlul, monitorizarea serviciului public și intervenția atunci când este cazul.

## **Redevența**

În Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, Articolul 29, alineatul (10), litera m se menționează: "La stabilirea nivelului redevenței, autoritatea publică locală va lua în considerare valoarea calculată similar amortizării pentru mijloacele fixe aflate în proprietate publică și puse la dispoziție operatorului odată cu încredințarea serviciului/ activității de utilități publice și gradul de suportabilitate al populației. Nivelul redevenței se stabilește în mod transparent și nediscriminatoriu pentru toți potențialii operatori de servicii de utilități publice, utilizându-se aceeași metodologie de calcul.

Ca o recomandare, în sectorul de apă și apă uzată, în cazul în care împrumuturile de finanțare/co-finanțare a investițiilor în active publice sunt contractate de către autoritățile locale, pentru a asigura resursele rambursării acestor împrumuturi, nivelul redevenței este cel puțin egal cu serviciul datoriei aferent acestor împrumuturi pentru a asigura resursele de rambursare pentru autoritățile locale.

În cazul Municipiului Rădăuți, nici una dintre recomandări nu este potrivită pentru funcționarea sistemului de alimentare cu energie termică, pentru că redevența calculată în acest mod (de peste 1 milion de euro anual) ar pune o presiune mare pe prețul local de producere, transport și distribuție, care ar determina fie o creștere greu de suportat a prețului de facturare, fie o subvenție mărită care ar trebui să fie suportată în final tot de municipalitate.

În consecință, se recomandă stabilirea unei redevențe în cuantum de 6% din cifra de afaceri obținută din furnizarea energiei termice.

Cuquantumul de 6% la calculul redevenței a fost utilizat până în prezent în contractele de delegare a serviciului public cu actualul operator, fără a-i produce dezechilibre financiare.

Redevența se va calcula prin aplicarea procentului de 6% asupra cifrei de afaceri obținute din vânzarea energiei termice pentru anul precedent și se achită până la 31 mai al anului în curs pentru anul precedent.

## Valoarea estimată a contractului de delegare

Ultimul tarif aprobat de către Consiliul Local Rădăuți pentru serviciul public de transport și distribuție a energiei termice este de **653,21 lei/Gcal fără TVA**.

Pe baza propunerilor operatorului și prin Decizia ANRE, prețul local al serviciului public se va modifica prin hotărârile autorității deliberative în funcție de elementele principale de cost.

Întrucât în anul 2022 cantitatea de energie termică vândută este mult mai mică decât media ultimilor ani, la calculul valorii estimate se va considera că următorii 5 ani nu vor mai înregistra scăderi semnificative, ci cantitatea de energie va fi comparabilă cu cea din anii precedenți, aproximativ **35.000 Gcal**.

Considerând că prețul local va crește cu **10%** în fiecare an pe perioada contractului de delegare și cantitatea de energie termică vândută va crește cu **5%** pe toată perioada contractului, valoarea estimată a contractului de delegare va fi cea din tabelul de mai jos :

ANUL	1	2	3	4	5
Rată actualizare	100%	110%	110%	110%	110%
Preț local producere, transport și distribuție	653,21	718,53	790,38	869,42	956,36
Energie termică valorificată (Gcal)	35.000	36.750	38.588	40.517	42.543
Valoare anuală contract de delegare	22.862.350 lei	26.406.014 lei	30.498.946 lei	35.226.283 lei	40.686.357 lei
Valoare estimată serviciu public					155.679.951 lei

## Durata contractului de delegare

În baza art. 32 din Legea nr 51/2006 se stabilește orientativ durata contractelor de delegare a gestiunii.

Durata contractelor de delegare a gestiunii este limitată. Pentru contractele de delegare a gestiunii a căror durată estimată este mai mare de 5 ani, aceasta se stabilește, după caz, în conformitate cu prevederile Legii nr. 98/2016, ale Legii nr. 99/2016 și ale Legii nr. 100/2016 și nu va depăși durata maximă necesară recuperării investițiilor prevăzute în sarcina operatorului/operatorului regional prin contractul de delegare.

În cazul gestiunii directe, autoritățile administrației publice locale, cu excepția celor care sunt membre ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, sunt obligate ca, periodic, respectiv o dată la 5 ani, să facă analize privind eficiența economică a serviciului, respectiv să schimbe modalitatea de gestiune a serviciilor publice, după caz.

În cazul gestiunii delegate, având în vedere că pentru SACET Rădăuți nu sunt necesare investiții foarte importante pe care să le facă operatorul, se propune o durată de **5 ani**.

## CONCLUZII

Având în vedere situația SACET Rădăuți și legislația relevantă în vigoare, se propun următoarele măsuri :

- **Aprobarea prezentului studiu și a gestiunii delegate a serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat în Municipiul Rădăuți**
- **Aprobarea ca procedură de atribuire a contractului de delegare a serviciului public de producere, transport și distribuție a energiei termice licitația deschisă conform Legii 99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu modificările și completările ulterioare, și a documentației de atribuire întocmite în conformitate cu aceasta**
- **Aprobarea redevenței în cuantum minim de 6% din cifra de afaceri aferentă furnizării energiei termice**
- **Aprobarea duratei de 5 ani a contractului de delegare a serviciului public**
- **Inițierea procedurilor de contractare a unei expertize tehnico-economice pentru stabilirea măsurilor necesare punerii în funcțiune a celor 2 grupuri de cogenerare**
- **Stabilirea la nivelul Municipiului Rădăuți a unui plan de investiții în infrastructura de termoficare care să urmărească lărgirea pieței de energie termică prin racordarea de noi consumatori, în special instituții publice sau companii cu consumuri mari, prin Programul Național Termoficare**

ÎNTOCMIT,

S.C. LARN SRL

Președinte de ședință,  
Consilier local  
FLORIN-EUGEN UNGUREAN



Secretar al municipiului,  
Marinică ȘOȘONI

